

GESTION DE PROJET – LES FONDAMENTAUX

Parcours – 35 heures (5 jours)


Organisme de formation

CKL Consulting & Strategy

250 RUE GÉNÉRAL DE GAULLE 69530 BRIGNAIS

SIRET : 982 735 367 00020

Numéro de déclaration d'activité : 84692193869 (Préfet de région Rhône-Alpes)

 ckl.consulting@outlook.com

 +33 6 37 76 37 41

Objectifs de la formation

- Identifier les composantes principales d'un projet métier et les rôles en jeu.
- Évaluer les charges et organiser le planning d'un projet.
- Construire et suivre le tableau de bord budgétaire d'un projet.
- Surveiller et maîtriser les risques d'un projet.
- Maîtriser les indicateurs pour décider de sous-traiter.
- Manager et communiquer efficacement dans le projet.

Public visé

- Futurs chefs de projet (MOA, MOE).
- Toute personne amenée à piloter un projet ou à y contribuer de manière significative.
- Collaborateurs souhaitant acquérir une culture et des méthodes de gestion de projet.

Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour réaliser cette formation.

Durée & modalités

- Durée totale : 35 heures (5 jours).
- Format : présentiel et/ou distanciel (classe virtuelle), selon les besoins du client.
- Organisation en sessions planifiées en amont, adaptées au rythme de l'entreprise ou des participants.

Contenu synthétique

- Introduction à la gestion de projet : définition d'un projet et du management de projet, composants, types de projets, parties prenantes, cycle de vie projet/produit.
- Définition du contenu d'un projet : faisabilité, cadrage, cahier des charges, définition des livrables, périmètre, WBS (découpage hiérarchique), plan de management de projet, règles de gestion de la documentation.

- Gestion des délais, des coûts et de la rentabilité : estimation des durées et charges (méthode analytique, jugement d'expert), PERT, Gantt, chemin critique, compression des délais, estimation et suivi des coûts, budget, seuil de rentabilité et point mort.
- Gestion des risques : identification (listes de contrôle, hypothèses, SWOT), analyse qualitative et quantitative, AMDEC, matrice probabilité/impact, plan de réponse (risques négatifs et positifs), suivi et maîtrise des risques, cause racine (Ishikawa, 5 pourquoi).
- Contractualisation : décider produire/acheter, lancer un appel d'offres, définir les exigences, sélectionner les sous-traitants, négocier et suivre le contrat, intégrer le prestataire dans le projet.
- Pilotage et communication : planification des ressources humaines, constitution et animation de l'équipe projet, suivi de l'activité, tableaux de bord, rapports d'avancement, plan de communication, gestion des réunions, gestion des conflits et des tensions.
- Gestion de la qualité et management des connaissances : définition de la qualité, critères d'acceptabilité d'un projet, plan qualité, assurance et contrôle qualité, audits, bilan de projet, capitalisation et mémoire d'entreprise.

Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques structurés et illustrés par des exemples concrets de projets.
- Travaux individuels et en sous-groupes pour s'approprier les outils.
- Jeux de rôle et mises en situation autour de cas réels de gestion de projet.
- Supports de formation remis aux participants (documents de cours, modèles d'outils).

Évaluation & validation

- Travaux pratiques tout au long de la formation pour valider la compréhension des concepts.
- QCM de fin de formation pour évaluer les acquis théoriques.
- Échanges et retours personnalisés du formateur.
- Remise d'une attestation de fin de formation mentionnant les compétences travaillées.

Modalités d'accès & délais

- Prise de contact par mail ou téléphone pour exprimer le besoin de formation.
- Entretien de positionnement pour analyser le contexte, les besoins et adapter le parcours.
- Envoi d'un devis et d'une convention de formation.
- Délai indicatif d'accès : inscription au plus tard 1 semaine avant le début de la session.

Accessibilité

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap, sous réserve d'étude des besoins. Nous veillons à mettre en place des aménagements raisonnables (rythme, supports, modalités pédagogiques) et vous invitons à nous contacter pour identifier les adaptations nécessaires.

Tarifs

Tarif indicatif : 3 500 € pour le parcours de 35 heures (financement possible par OPCO, financement employeur ou autres dispositifs selon éligibilité).